

Tout terrain 10

Maintenance à demeure  
avec SGW : vous avez dit  
premium ?

Arrêt sur... 13

Chez Inveho, tous acteurs  
de la sécurité !

Rencontre avec... 17

Debbie Van Donselaar,  
Office manager chez DEMI

N°04

Février 2024

● Mai 2024

STREEM

# ON TRACK(S)

Le magazine qui fait avancer Stroom

# SOMMAIRE

- 3 Mot de la rédaction
- 4 Top Départ  
Retrouvez les actus de Stroom.
- 6 Tableau de bord  
Le point sur notre année 2023 exceptionnelle.
- 7 Orientations  
**Stroom met le cap sur une transformation data-driven**  
Une étape clé dans sa transformation digitale.
- 8 Voie à suivre  
**Économie circulaire : le fret ferroviaire tourne dans le bon sens.**  
Rencontre avec... Rémy Le Moigne, consultant en économie circulaire.
- 10 Tout Terrain  
**Maintenance à demeure avec SGW.**  
Une prestation premium.
- 13 Arrêt sur...  
**Chez Inveho, tous acteurs de la sécurité !**  
Tout comprendre sur les visites de sécurité.
- 14 À la manœuvre  
L'actu de nos filiales en faits & en images.
- 16 Échappée  
**Voyages immobiliers**  
Une aventure photographique.
- 17 Rencontre avec...  
**Debbie Van Donselaar, Office manager chez DEMI**  
Un numéro d'équilibrisme.
- 18 Points de liaison  
**Bienvenue à bord !**  
Journées d'intégration : un rendez-vous incontournable.
- 19 Parcours mobilité interne  
Découvrez le parcours d'Antoine & Céline au sein de Stroom !
- 20 Pause  
**La GRH en mode Stroom !**  
L'expertise professionnelle au service de l'éducation.

## ON TRACK(S)

**Directeur de la publication :** David Zindo – **Rédactrice en chef :** Erika Olszewski.

**Membres du comité éditorial :** Chris Daly, Emmanuelle Dehais, Céline Lemaître, Stéphanie Palomares, Manon Payen, Barbara Quéméré Fort-Royal, Caroline Tomkevitch.

**Crédits photos :** Bladphoto, DEMI Container Services, Eurotainer SA, Stroom Interservices, SGW, Inveho, Nakigitsune-Sama - Shutterstock.

**Conception-réalisation :** Havas Paris People – **Impression :** STIPA.

Ce papier est composé de matériaux provenant de forêts certifiées FSC® bien gérées, ainsi que de matériaux recyclés.

Le magazine est destiné à un usage interne, aucune reproduction autorisée.



Voie à suivre ↓

# Économie circulaire : le fret ferroviaire tourne dans le bon sens

\_\_\_Trop souvent cantonnée au recyclage ou à la gestion des déchets, l'économie circulaire est bien davantage : un formidable outil de réconciliation entre environnement, économie et société.

**Rémy Le Moigne, consultant en économie circulaire, nous explique comment le secteur du fret ferroviaire se saisit du sujet. ⤵**



## Rémy Le Moigne <sup>(R.L.M.)</sup>

Précédemment associé de Deloitte Consulting en charge de l'offre Supply Chain Strategy, Rémy Le Moigne dirige aujourd'hui GATE C, une société de conseil qui aide ses clients à tirer profit de l'économie circulaire. Il est également l'auteur d'un ouvrage primé sur l'économie circulaire.

## Qu'est-ce que l'économie circulaire ? Quels en sont les enjeux ?

**Rémy Le Moigne :** L'économie circulaire est un modèle économique et industriel qui vise à maintenir le plus longtemps possible la valeur des objets, ainsi que celle de leurs composants. Un cercle vertueux où les produits sont réparés, réutilisés ou refabriqués, avant d'être recyclés. C'est l'opposé de l'économie linéaire, où les industriels consomment des ressources naturelles et de l'énergie pour fabriquer des produits qui deviendront des déchets, selon le principe «extraire, fabriquer, utiliser, jeter».



Ce modèle n'est pas viable. L'économie circulaire, c'est la réconciliation entre l'environnement, l'économie, et la société autour d'enjeux clés : préserver les ressources et les matières premières, réduire les émissions de gaz à effet de serre, réduire les déchets, limiter la pollution, réduire les coûts industriels, ou encore créer des emplois locaux.

*« L'économie s'est appuyée pendant des décennies sur une utilisation sans limite des ressources. »*

#### **Ce modèle est-il développé dans le fret ferroviaire ?**

**R. LM. :** Tout à fait. Il faut dire que les enjeux de réemploi et de recyclage y sont considérables. Ballast, câbles, rails, wagons...

Chaque année, des millions de tonnes de matériaux, émetteurs de gaz à effet de serre, sont utilisés.

Par exemple, la fabrication de l'acier d'un wagon émet près de 2 tonnes de CO<sub>2</sub> par tonne d'acier. Comparé à d'autres industries, le fret ferroviaire est bien engagé dans la réduction de la consommation de matériaux et la production de déchets.

#### **Quelles sont les différentes stratégies mise en œuvre dans le secteur ?**

**R. LM. :** J'en vois trois principales : booster le taux d'utilisation des assets - le cœur de métier d'Ermewa - prolonger au maximum la durée de vie d'un asset grâce à la maintenance ou au reconditionnement, recycler les matériaux en « boucle fermée », c'est-à-dire les retraiter sans perdre leur intégrité d'origine et leur valeur.

#### **Comment aller plus loin dans la circularité ?**

**R. LM. :** L'un des leviers, c'est la digitalisation. L'industrie ferroviaire est en train de s'équiper massivement d'objets connectés, qui jouent un rôle important en matière de maintenance. Jusqu'alors préventive - fondée sur les kilomètres parcourus en moyenne chaque année - elle devient prédictive - basée sur l'usure réelle des pièces, avec des avantages en termes de sécurité et d'économies. L'autre grand levier, c'est la co-construction de solutions innovantes au sein de l'écosystème ferroviaire. Par exemple : la conception de wagons modulaires, faciles à convertir à différents usages. Une telle évolution permettrait d'améliorer encore la productivité du fret ferroviaire qui reste, on le sait, le moyen de transport le plus écologique. ◉

*« La transition vers une économie circulaire, plus durable, est aujourd'hui nécessaire. Le fret ferroviaire a déjà entamé la transformation de son modèle. »*